

2020 年度

事業計画及び収支予算

一般財団法人旭川産業創造プラザ

2020 年度事業計画

◆基本方針

当財団は、「旭川ものづくり総合支援センター」の中核機関として、旭川市工芸センター、旭川市工業技術センター、旭川食品産業支援センター、北海道中小企業総合支援センターなどの構成機関、さらには北海道立総合研究機構や北海道科学技術総合振興センターなどと連携し、地域の企業が行うものづくりの支援や新たな産業創出、地域の活性化に向けて取り組んでまいりました。

また、道北全域の産業支援機関として、稚内、留萌、名寄・士別、富良野の各圏域の行政や経済団体、金融機関と連携した「道北地域ものづくり応援ネットワーク」の取組で管内企業を支援するとともに、旭川、稚内、北星、留萌の各信用金庫と連携して組成した道北産業応援ファンドにより、起業や新分野進出事業に対する出資を行うことなど、創業、新分野進出環境の醸成を図ってまいりました。

国内経済の動向については、緩やかな回復基調が続いているとされているものの、地方の中小企業を取り巻く経済環境は、人材不足や資機材調達コストの高止まり、為替や株価など金融市場の急激な変動などのほか、国際経済の不確実性など、極めて先行き不透明な環境となっています。

こうしたことを踏まえ、当財団の2020年度事業にあっては、

1. ものづくりや創業促進に向けた広域的な取組と支援体制の充実強化
2. 企業の新分野、新事業進出に向けた機会創出の拡大
3. 販路開拓、拡大への支援の充実

以上の3点を踏まえ、これまで以上に道北地域が一体となった支援体制と取組を強化し、総合的な企業支援に取り組んでまいります。

◆実施事業

I ものづくり支援事業

(1) 事業概要

- ア) **研究開発助成事業（実施事業）**： 環境、健康・福祉、食品加工などのテーマで開発プランを公募し、内容が優れ事業化の可能性が高いプランを選定し、資金の助成をはじめ、大学・公設試とのコーディネートや専門家派遣などの各種支援を行います。

また、道北地域の中核的取り組みに対して事業費の一部を助成します。道北に主たる事業所を有する中小企業等からプランを募集し、助成金を交付します。

助成総額：4,667千円

- イ) **道北ものづくり応援事業**： 稚内、留萌、富良野、名寄・士別の4地域において、関係機関（道、市、商工会議所、信用金庫）で構成する道北地域ものづくり応援ネットワークにより、地域連携会議の運営、情報交換を通じて、旭川以外の道北地域の中小企業振興を図ります。
- ウ) **販路拡大支援事業（旭川市受託事業）**： 道外見本市等に出展する中小企業に対し、商品企画から開発、見せ方、売り方、展示の仕方、見本市出展までの一連の取り組みについて伴走支援を行うことで、地域内の企業の製品及び技術のPRと商談の促進を図り販路拡大を支援します。
- エ) **地域企業生産性向上事業（北海道補助事業）**： 地域の資源や技術の集積、ネットワークを生かしたものづくり企業のレベルアップを図るため、北海道の「地域企業生産性向上事業」を活用し、公設試験研究機関やノーステック財団等と連携しながら、企業の課題解決や技術系人材の育成及び受注・取引拡大促進事業を実施します。
- オ) **補助金等申請サポート**： 公的な補助金等に応募する際に、最適な支援メニューの選択から申請書記載の支援、また事業完了時の手続きも含めて総合的に支援します。また、公的な機関の表彰制度に、支援企業が開発した技術や新製品などが対象となっているものに関して、推薦や申請書記載の支援を行います。

(2) 事業費

14,851千円（財源：旭川市委託料 2,700千円、補助金 5,445千円、一般財源 6,706千円）

II 人材育成事業

(1) 事業概要

- ア) **人材育成助成事業（実施事業）**： 自社技術者の研究機関への派遣研修や自社に講師を招聘する自主研修などを行う道北地域の企業に対し、その経費の一部を助成し、支援を行います。
- イ) **ものづくり応援・人材育成事業（旭川市受託事業）**： 旭川ものづくり総合支援センター等と連携し、機械金属、食品加工、情報通信など各業界の振興発展や業界連携を図るために、AIやIoT、ロボット関連技術等の先端技術の活用や応用に関連した知識とスキルの向上を支援する座学や実技指導などの研修を行います。

(2) 事業費

1,586千円（財源：旭川市委託料 1,400千円、一般財源 186千円）

Ⅲ 新産業創出支援事業

(1) 事業概要

- ア) **新ビジネス創出推進事業（旭川市受託事業）**：旭川地域が優位性を持つ地域資源や技術・ノウハウなどを生かした産業に、AIやIoT、ロボット関連の新技术とデザインによる新ビジネスのモデル事業を創出するため、機械金属、食品加工、IT事業者、木工家具製造業者等に対し、AI×IoT×デザイン等による新ビジネスを創出、事業化のための支援を行います。また実施にあたっては専門家を交えたビジネスプラン検討会議を設置し、プランの磨上げを通じて実施するとともに、異業種間連携を進め、情報交換やネットワーク構築を行い、地域内で横展開を図るとともに新規オープンイノベーションの創出を支援します。
- イ) **中小企業海外展開支援事業（その他受託事業）**：旭川地域の中小企業が有する優れた技術や製品について、成長著しい東南アジア諸国に対して普及展開を図り、新たな産業の創出を支援します。

(2) 事業費

2,040千円（財源：旭川市委託料 1,800千円 その他委託料 240千円）

Ⅳ 経営指導・企業育成事業

(1) 事業概要

- ア) **道北ビジネスプランコンテスト（道北ビジネスプランコンテスト開催協議会受託事業）**：旭川市をはじめ道北6市3町が策定し国の認定を受けた「創業支援等事業計画」に基づく、特定創業支援等事業として、6市3町内をエリアとし創業又は新事業のビジネスプランを公募しコンテストの開催を行う。
- イ) **創業支援事業**：「創業支援等事業計画」に基づく、特定創業支援等事業として、旭川商工会議所や金融機関等と連携しながら、創業相談をはじめ、あさひかわBizCafeを通年開催するなど起業家を育成、創業を希望する者を総合的に支援します。
- ウ) **道北地域創業支援事業**：「創業支援等事業計画」に基づく、特定創業支援等事業として、宗谷地域、留萌地域、富良野地域、名寄士別地域にて各自治体、商工会議所や金融機関等と連携しながら、どうほくBizCafeの開催等を行い、起業家の発掘を進め、起業家を育成など、創業を希望する者を総合的に支援します。
- エ) **道北地域創業機運醸成事業**：特定創業支援等事業として、高校生や大学生を対象とした創業機運醸成に関わる取組などを行い、起業家予備軍の発掘を進め、起業家を育成するなど、創業を希望する者を総合的に支援します。

(2) 事業費

2,177千円（財源：旭川市委託料 694千円、一般財源 1,483千円）

V 広報事業

(1) 事業概要

- ア) **成果発表会**： 当財団の支援実績や研究成果等を広く発信する機会として、旭川市産業振興課、旭川市工芸センター、旭川市工業技術センター、旭川食品産業支援センター及び（公財）北海道中小企業総合支援センターと共同で成果発表会を開催します。
- イ) **一般広報事業**： 当財団の知名度向上や取り組みを広く周知する機会として、FM りべへるやホームページ、メールマガジンを通じた広報活動を行うとともに、視察等に対しても積極的に対応してまいります。
- ウ) **国際家具デザインコンペティション旭川 2020**： 旭川市の基幹産業である家具業界におけるデザイン振興と国際交流の促進を目的とした標記大会への協賛を行います。
(助成金 1,000 千円)

(2) 事業費

1,670千円（財源：一般財源 1,670千円）

VI 交流促進事業

(1) 事業概要

- ア) **旭川 ICT 協議会**： 地域の ICT 化推進を図るため、「産・学・官」の垣根を越えた連携の場を設け、具体的な取組と事業化に向けた検討を行う中で、地元 ICT 業界の活性化と技術レベルの向上を図ります。
- イ) **旭川 SOHO 協議会**： 地元での創業モデルとして、当財団が行う起業家育成・創業支援事業との連動を中心としながら、SOHO 協議会が行う定例会などの取組にも参画し、小規模事業者の活動を支援します。

(2) 事業費

73千円（財源：一般財源 73千円）

VII 食クラスター推進事業

(1) 事業概要

- ア) **地域食クラスター形成推進事業**： 地域の農業と食品事業者との連携による地場農産物等を活用した商品づくりや、技術的な助言等を通じた付加価値の高い食品の開発、販路拡大に向けた取組を引き続き支援します。また、社会的なニーズに対応していくため、健康に寄与する食品や高齢者向け商品の開発促進を図るなど、ブランディングの強化を図るとともに食クラスターの形成を一層推進します。

イ) **旭川食品産業支援センター運営事業**： 食品加工に関する技術相談、商品開発を支援する試験分析、各種情報の発信を行うことにより、地場農産物等を活用した付加価値の高い市場競争力のある加工食品の開発を支援します。また、業界の課題やトレンドに対応したセミナーの開催等により、情報の共有化を図るほか、人材の育成に寄与します。

(※同センターの事業計画及び事業予算は同総会で決定)

ウ) **クラスタープロジェクトの展開支援事業**： 旭川地域における食クラスターの形成を推進するため、旭川食品加工協議会やご当地グルメの普及促進に取り組む団体等と協同し、新たな製品開発に向けたプロジェクトづくりや流通チェーンと連携した販路開拓・拡大に向けた取組を引き続き支援します。

(2) 事業費

390千円 (一般財源 390千円)

◆法人会計 (管理費)

(1) 有価証券運用計画に係る再運用

2020年3月末日に借入予定の700百万円並びに留保資金100百万円をもって、資金の効率化及び収支改善を目的に運用を行います。

(2) 運用原資

長期借入金 700百万 一般財源 100百万

2020年度 収支予算(正味財産増減ベース)

2020年4月1日から2021年3月31日まで

(単位:千円)

科 目	当初予算	前年度予算額	増減	備 考
1 一般正味財産増減の部				
1 経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用収入	[11,281]	[11,281]	[0]	
基本財産利息収入	11,281	11,281	0	
特定資産運用収入	[0]	[0]	[0]	
特定資産運用収入	0	0	0	
事業収入	[81,094]	[81,210]	[▲ 116]	
ものづくり支援事業収入	2,700	1,540	▲ 1,160	
人材育成事業収入	1,400	1,830	▲ 430	
新産業創出支援事業収入	2,800	2,150	▲ 650	
経営指導・企業育成事業収入	694	1,690	▲ 996	
施設貸貸事業収入	73,500	74,000	▲ 500	
食クラスター推進事業収入	0	0	0	
その他の事業収入	0	0	0	
補助金等収入	[24,312]	[27,457]	[▲ 3,145]	
旭川市補助金	9,557	9,557	0	
北海道補助金	5,455	6,000	▲ 545	
独立行政法人中小企業基盤整備機構補助金	0	2,400	▲ 2,400	
指定正味財産からの振替額	9,300	9,500	▲ 200	
負担金収入	[0]	[0]	[0]	
受取負担金	0	0	0	
雑収入	[2,200]	[2,746]	[▲ 546]	
受取利息収入	1,000	806	▲ 194	
雑収入	1,200	1,940	▲ 740	
経常収益計	118,887	122,694	▲ 3,807	
(2) 経常費用				
事業費支出	[71,628]	[72,905]	[▲ 1,277]	
給料手当支出	6,250	5,500	▲ 750	
報酬支出	0	0	0	
法定福利費支出	350	350	0	
福利厚生費支出	0	100	▲ 100	
旅費交通費支出	3,724	5,010	▲ 1,286	
通信運搬費	147	320	▲ 173	
什器備品費支出	0	0	0	
消耗品費	2,008	2,740	▲ 732	
修繕費支出	4,000	990	▲ 3,010	
印刷製本費支出	414	730	▲ 316	
燃料費支出	291	630	▲ 339	
光熱水料費支出	14,250	14,880	▲ 630	
使用料及び賃借料支出	4,285	3,320	▲ 965	
災害保険料支出	562	580	▲ 18	
諸謝金支出	1,216	2,840	▲ 1,624	
租税公課	8,944	9,430	▲ 486	
負担金支出	311	130	▲ 181	
減価償却費支出	9,300	9,300	0	
支払手数料支出	181	220	▲ 39	
委託費支出	8,002	8,530	▲ 528	
広告宣伝費支出	522	925	▲ 403	
交際費支出	749	240	▲ 509	
会議費支出	0	640	▲ 640	
助成金支出	6,122	5,500	▲ 622	
管理費支出	[50,050]	[51,910]	[▲ 1,860]	
役員報酬支出	3,600	3,600	0	
給料手当支出	20,000	21,000	▲ 1,000	
退職給付支出	0	0	0	
報酬支出	550	600	▲ 50	
法定福利費支出	8,300	8,500	▲ 200	
福利厚生費支出	850	850	0	
旅費交通費支出	950	990	▲ 40	
通信運搬費	400	500	▲ 100	
什器備品費支出	0	0	0	
消耗品費	700	1,000	▲ 300	
修繕費支出	800	500	▲ 300	
印刷製本費支出	100	250	▲ 150	
燃料費支出	10	80	▲ 70	
光熱水料費支出	750	850	▲ 100	
使用料及び賃借料支出	2,080	2,000	▲ 80	
災害保険料支出	500	500	0	
諸謝金支出	550	550	0	
租税公課	3,420	3,400	▲ 20	
負担金支出	3,500	3,530	▲ 30	
減価償却費支出	900	900	0	
支払手数料支出	350	350	0	
委託費支出	1,600	1,630	▲ 30	
広告宣伝費支出	10	130	▲ 120	
交際費支出	80	100	▲ 20	
会議費支出	50	100	▲ 50	
経常費用計	121,678	124,815	▲ 3,137	
評価損益等調整前当期経常増減額	▲ 2,791	▲ 2,121	▲ 670	
基本財産評価損益等	0	0	0	
特定資産評価損益等	0	0	0	
投資有価証券評価損益等	▲ 700	▲ 5,900	5,200	
評価損益等計	▲ 700	▲ 5,900	5,200	
当期経常増減額	▲ 3,491	▲ 8,021	4,530	
2 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
受取寄付金振替額	700	5,900	▲ 5,200	
経常外収益計	700	5,900	▲ 5,200	
(2) 経常外費用				
経常外費用計	0	0	0	
当期経常外増減額	700	5,900	▲ 5,200	
当期一般正味財産増減額	▲ 2,791	▲ 2,121	▲ 670	

2020年度 収支予算 (正味財産増減ベース)

2020年4月1日から2021年3月31日まで

(単位:千円)

科 目	当初予算	前年度予算額	増減	備 考
一般正味財産期首残高	175,785	177,906	▲ 2,121	
一般正味財産期末残高	172,994	175,785	▲ 2,791	
II 指定正味財産増減の部				
特定財産運用益	[0]	[0]	[0]	
特定財産受取利息	0	0	0	
一般正味財産への振替額	[9,300]	[15,400]	[▲ 6,100]	
一般正味財産への振替額	9,300	15,400	▲ 6,100	
当期指定正味財産増減額	▲ 9,300	▲ 15,400	6,100	
指定正味財産期首残高	1,043,145	1,058,545	▲ 15,400	
指定正味財産期末残高	1,033,845	1,043,145	▲ 9,300	
III 正味財産期末残高				
当期正味財産増減額	▲ 12,091	▲ 17,521	5,430	
正味財産期首残高	1,218,930	1,236,451	▲ 17,521	
正味財産期末残高	1,206,839	1,218,930	▲ 12,091	

2020年度 収支予算内訳書（事業別明細・正味財産増減ベース）

2020年4月1日から2021年3月31日まで

単位：千円

科目	ものづくり 支援事業	人材 育成事業	新産業創出 支援事業	経営指導・ 企業育成事業	広報事業	交流促進事業	施設貸貸事業	食クアスター 推進事業	小計	管理費	合計
I 一般正味財産増減の部											
1 経常増減の部											
(1) 経常収益											
基本財産運用収入	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[11,281]	[11,281]
基本財産利息収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11,281	11,281
特定資産運用収入	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]
特定資産運用収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
事業収入	[2,700]	[1,400]	[2,800]	[694]	[0]	[0]	[73,500]	[0]	[81,094]	[0]	[81,094]
事業収入	2,700	1,400	2,800	694	0	0	73,500	0	81,094	0	81,094
補助金等収入	[5,455]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[5,455]	[18,857]	[24,312]
旭川市補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9,557	9,557
北海道補助金	5,455	0	0	0	0	0	0	0	5,455	0	5,455
独立行政法人中小企業基盤整備機構補助	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産からの振替額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9,300	9,300
負担金収入	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]
負担金収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑収入	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[2,200]	[2,200]
受取利息収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,000	1,000
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,200	1,200
経常収益計	8,155	1,400	2,800	694	0	0	73,500	0	86,549	32,338	118,887
(2) 経常費用											
事業費支出	[14,851]	[1,586]	[2,040]	[2,177]	[1,670]	[73]	[48,841]	[390]	[71,628]		[71,628]
給料手当支出	2,700	0	0	0	0	0	3,550	0	6,250	-	6,250
報酬支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	0
法定福利費支出	0	0	0	0	0	0	350	0	350	-	350
福利厚生費支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	0
旅費交通費支出	2,596	210	510	220	0	0	50	138	3,724	-	3,724
通信運搬費	30	10	37	51	9	0	10	0	147	-	147
什器備品費支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	0
消耗品費	649	210	360	9	280	0	500	0	2,008	-	2,008
修繕費支出	0	0	0	0	0	0	4,000	0	4,000	-	4,000
印刷製本費支出	0	140	0	134	140	0	0	0	414	-	414
燃料費支出	242	10	20	10	4	0	0	5	291	-	291
光熱水料費支出	0	0	0	0	0	0	14,250	0	14,250	-	14,250
使用料及び賃借料支出	2,303	140	100	317	8	8	1,415	2	4,285	-	4,285
災害保険料支出	0	0	30	0	10	0	522	0	562	-	562
諸謝金支出	121	245	300	550	0	0	0	0	1,216	-	1,216
租税公課	11	1	1	1	0	0	8,930	0	8,944	-	8,944
負担金支出	24	0	0	0	0	47	0	240	311	-	311
減価償却費支出	0	0	0	0	0	0	9,300	0	9,300	-	9,300
支払手数料支出	58	10	20	24	8	1	55	5	181	-	181
委託費支出	1,400	28	600	37	28	0	5,909	0	8,002	-	8,002
広告宣伝費支出	0	97	0	240	175	10	0	0	522	-	522
交際費支出	50	30	62	584	8	15	0	0	749	-	749
会議費支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	0
助成金支出	4,667	455	0	0	1,000	0	0	0	6,122	-	6,122
管理費支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	[50,050]	[50,050]
役員報酬支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,600	3,600
給料手当支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,000	20,000
退職給付支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0
報酬支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	550	550
法定福利費支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,300	8,300
福利厚生費支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	850	850
旅費交通費支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	950	950
通信運搬費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	400	400
什器備品費支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0
消耗品費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	700	700
修繕費支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	800	800
印刷製本費支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	100
燃料費支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10	10
光熱水料費支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	750	750
使用料及び賃借料支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,080	2,080
災害保険料支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500	500
諸謝金支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	550	550
租税公課	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,420	3,420
負担金支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,500	3,500
減価償却費支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	900	900
支払手数料支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	350	350
委託費支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,600	1,600
広告宣伝費支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10	10
交際費支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80	80
会議費支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50	50
経常費用計	14,851	1,586	2,040	2,177	1,670	73	48,841	390	71,628	50,050	121,678
評価損益等調整前当期経常増減額	▲ 6,696	▲ 186	760	▲ 1,483	▲ 1,670	▲ 73	24,659	▲ 390	14,921	▲ 17,712	▲ 2,791
基本財産評価損益等	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0
特定資産評価損益等	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0
投資有価証券評価損益等	-	-	-	-	-	-	-	-	-	▲ 700	▲ 700
評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	▲ 700	▲ 700
当期経常増減額	▲ 6,696	▲ 186	760	▲ 1,483	▲ 1,670	▲ 73	24,659	▲ 390	14,921	▲ 18,412	▲ 3,491
2 経常外増減の部											
(1) 経常外収益											
受取寄付金振替額										700	700
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	700	700
(2) 経常外費用											
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	700	700
当期一般正味財産増減額	▲ 6,696	▲ 186	760	▲ 1,483	▲ 1,670	▲ 73	24,659	▲ 390	14,921	▲ 17,712	▲ 2,791
一般正味財産期首残高										175,785	175,785
一般正味財産期末残高	▲ 6,696	▲ 186	760	▲ 1,483	▲ 1,670	▲ 73	24,659	▲ 390	14,921	158,073	172,994
II 指定正味財産増減の部											
特定財産運用益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	[0]	0
特定財産受取利息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0
一般正味財産への振替額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	[9,300]	[9,300]
一般正味財産への振替額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,300	9,300
当期指定正味財産増減額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	▲ 9,300	▲ 9,300
指定正味財産期首残高	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,043,145	1,043,145
指定正味財産期末残高	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,033,845	1,033,845
III 正味財産期末残高											
当期正味財産増減額	▲ 6,696	▲ 186	760	▲ 1,483	▲ 1,670	▲ 73	24,659	▲ 390	14,921	▲ 27,012	▲ 12,091
正味財産期首残高										1,218,930	1,218,930
正味財産期末残高	▲ 6,696	▲ 186	760	▲ 1,483	▲ 1,670	▲ 73	24,659	▲ 390	14,921	1,191,918	1,206,839